
POSTER ABSTRACT**Atención sociosanitaria en euskadi: modelo de gobernanza y liderazgo**19th International Conference on Integrated Care, San Sebastian, 01-03 April 2019Guillermo Viñegra³, Sergio Murillo¹, Lourdes Zurbanobeaskoetxea¹, Jose Antonio de la Rica²

1: Diputación de Bizkaia, Spain;

2: Osakidetza, Spain;

3: Departamento de Salud, Spain

La atención sociosanitaria en Euskadi se configura como un complejo marco de colaboración, confluencia y consenso de varios planos:

Plano institucional característico de Euskadi constituido por un gobierno de nivel autonómico en toda la Comunidad, las diputaciones forales con un ámbito territorial para cada uno de los tres territorios históricos que constituyen Euskadi y los municipios vascos con el ámbito local correspondiente. Todas ellas con competencias características y soberanas en su ejecución.

Plano organizacional representado por las organizaciones sanitarias y sociales con un alto nivel ejecutivo.

Plano asistencial y de atención representado por la interacción entre los profesionales del ámbito sanitario y social y las personas con necesidades sociosanitarias

Estos tres planos constituyen un ecosistema institucional, organizativo y asistencial, dedicado a la resolución, mediante la coordinación, de gaps detectados entre sistemas y que finalmente debe aportar la resolución de las necesidades detectadas como valor añadido total.

Las prioridades estratégicas 2017-2020 del Consejo vasco de atención sociosanitaria, tienen, dentro de sus encomiendas, la construcción de un modelo de gobernanza que armonice el marco de colaboración que debe relacionar todas las estructuras e instituciones representadas. Aunando los niveles político y legislativo, con la capacidad organizacional ejecutiva y con la respuesta asistencial a las necesidades sociosanitarias planteadas tanto a nivel individual como poblacional. Esta triple estructura de niveles la hemos denominado como niveles MACRO, MESO y MICRO, respectivamente.

Para ello se ha hecho una descripción de las distintas estructuras sociosanitarias específicas, sus funciones y sus relaciones funcionales, que son las que configuran dicho modelo de gobernanza.

Se plantea como problema específico en dicho modelo, dada la peculiar estructura político administrativa de Euskadi, la distribución de los liderazgos detectados como factores claves de éxito o fracaso.

Siendo el sistema sanitario y el sistema social realidades con distinto grado de implantación, historia y presencia social, la investidura y capacidad de liderazgo aparece como un elemento redistribuidor de recursos e iniciativas que, en caso contrario, podría verse definitivamente lastrado hacia el lado sanitario por su mayor peso específico

Para ello se plantea una distribución del liderazgo que tendrá que ver con las fortalezas estratégicas y contextuales de cada uno de los actores implicados.

Nivel MACRO. El liderazgo será de las instituciones gubernamentales autonómicas (Departamento de Salud y Departamento de Empleo y Políticas sociales) en su papel de instituciones con capacidad legislativa, y normativa desde un principio de equidad.

Nivel MESO. El liderazgo será ejercido desde las, Diputaciones forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa, como instituciones con una posición privilegiada para hacer una lectura correcta y centrada de las realidades y necesidades a nivel territorial, así como con una capacidad organizativa y ejecutiva consecuente.

Nivel MICRO. El liderazgo estará ejercido desde las entidades municipales, como instituciones que aportan el enfoque comunitario necesario, desde la atención primaria, sanitaria y social, cercana de forma inmediata a las necesidades de los ciudadanos.

Keywords: gobernanza; atención sociosanitaria; coordinación; prioridades estratégicas; liderazgo; organización; estructura organizativa
